

Salgó Vagyon Kft.: a közös érték



**Salgó Vagyon Kft.
Salgótarján**

kos csökkentés már érzékelhető módon javít a családok helyzetén. Látszólag ellentmondás feszül a lakossági távhőszolgáltatás rezsicsökkentési tendenciája és a cég érdekei között, hiszen ez a folyamat csökkenti az árbevételt. A költségvetési kapcsolatrendszer azonban megfelelő kompenzációt nyújt számukra, valamint a költségek csökkentésétől várják a fizetési fegyelem javulását, mert jelentős gondot okoz számukra a fogyasztók által felhalmozott tetemes tartozásállomány. Az érdekek tehát

k ö -

A jogelőd vállalat 1949-ben jött létre, azzal a céllal, hogy az állami vagyonelemek kezelésével, fenntartásával, fejlesztésével, értékesítésével kapcsolatos feladatokat elvégezze. A város képviselő-testülete a vállalatot 1993-ban gazdasági társasággá alakította, létrehozva a Salgó Vagyon Kft.-t.

Salgótarján. A társaság tevékenységi köre 1999-ben bővült az időközben létrehozott ipari park kezelésével és működtetésével, a 60 hektáros ingatlan a város a cég tulajdonába helyezte. Az ipari parkban a vállalkozások részére teljes infrastruktúra áll rendelkezésre a gazdasági tevékenység folytatásához. Az eltelt időszakban a rendelkezésre álló terület 80 százalékát értékesítették, és mintegy 1500 fő részére biztosítanak munkalehetőséget a betelepült vállalkozások. A cégek által előállított termelési érték meghaladja a 25 milliárd forintot, az előállított termékek mintegy 60 százaléka exportra kerül.

A cégátalakítás

A fideszes városvezetés 2006-tól folyamatosan dolgozott cégei működésének átvilágításán és racionalizálásán. Ebben a folyamatban a legnagyobb volumenű átvilágítás a Salgó Vagyon Kft.-t érintette, amely a 2012. évben tényleges intézkedésekben öltött testet. Székyné dr. Sztrémi Melinda polgármester a

Tatár Csaba,
a Salgó Vagyon Kft.
ügyvezető igazgatója



képviselő-testülettel együtt, megfelelő előkészítést követően felelős döntést hozott. Vállalta a döntés gazdasági, politikai kockázatát, és beindította a korszerűsítéssel kapcsolatos eljárásokat. A folyamat az ideai évre is áthúzódik, és végéreményben egy teljesen átalakított struktúra biztosítja a város szakfeladatainak ellátását. A döntés egyik lényeges eleme volt a Salgó Vagyon Kft. és a Tarjánhó Kft. összevonása, amelyet 2012. június 30-i időponttal a cégbíróság bejegyzett. Ezáltal létrejött a Salgó Vagyon Salgótarjáni Önkormányzati Vagyonkezelő és Távhőszolgáltató Kft. A mintegy 1,2 milliárdos forintos saját tőke és a tervezett 2,3 milliárd árbevétel jól érzékelteti, hogy az önkormányzati döntés hatására, tökeerős, regionális szinten is jelentősnek mondható vállalat jött létre.

Cégfilozófia

A cég legjelentősebb értéke azonban a közel 100 fős állományi létszám tudása, tapasztalata, innovációs képessége. Ez a kollektíva igyekszik megfelelni az alapító önkormányzatnak, a megrendelőnek – aki többnyire az átlagos város lakó – és természetesen saját magára vonatkozó elvárásoknak, amely a hosszú távú fennmaradás és szakadatlan fejlődés víziójában ölt testet.

A vezetés cégfilozófiaként, mintegy hitvallásként öt olyan alapértéket határozott meg, amelynek a mindennapi munkában és a partneri viszonyokban, a külső kapcsolatokban érvényesülniük kell.

– A legfontosabb érték az ember, az elhivatott, céljait megtaláló munkavállaló.

– A cég elfogadja, hogy a változás az élet természetes része, nélkülözhetetlen az erre való gyors reakció.

– A rendszerszemlélet érvényre juttatásához, a folyamatok megtervezése, áttekintése, integrált vállalat és minőségirányítási eszközökkel történő ellenőrzése szükséges.

– A cég etikus, tisztességes üzleti magatartást tanúsít, a törvényeket, szabályokat betartja, a szerződéses fegyelmet evidenciának tekinti – mind az alapító, mind a megrendelő vonatkozásában.

– Az ötödik alapérték az önbecsülés, amely alapján a cég képes önmagát másoktól megkülönböztetni, büszke eredményeire, jelképeire.

Jövő feladatai

A kft. magas szintű szervezetsége feltétele a piaci erőforrások megszerzése



feladatok teljes vertikuma, az alapanyag megtermelésétől az étel előállításáig. Ebben a tevékenységben lehetőség nyílna más vállalkozásokkal, őstermelőkkel történő együttműködésre.

A Huta úti telephelyen található, korábban üvegyártásra használt nagycsarnok lehetőséget biztosít egyéb vállalkozási tevékenységre, nem kizárva ebben az esetben sem, más cégekkel történő együttműködést.

Fontosnak tekintik, hogy az alapító önkormányzat elégedett legyen tevékenységükkel, megértse és támogassa ebbe az irányba mutató fejlesztési elképzeléseiket, amely a cég gazdálkodásának stabilitását jelentené, valamint az önkormányzati költségvetéstől való függőség oldását szolgálja.

Távhőszolgáltatás új feladatairól

A távhőszolgáltatás területén a jövőben lényeges változás várható, elsősorban a hőenergia előállítás szektorban, amennyiben a biomassza-

cégről szóló információ is megtalálható (www.svagyon.hu).

Feladatuk a távhőszolgáltatás versenyképességének bemutatása és bizonyítása, amely a környezetvédelmi szempontokon túlmenően, immár a lakossági fogyasztóknál jelentkező költségek csökkenésében is megmutatkozik.

Lényeges változások történtek a törvényi szabályozásokban, amely átrendezte a hő előállítását, a hő elosztó szolgáltatót, valamint a fogadónál (társasházak, lakóközösségek) jelentkező feladatokat, a folyamat zavartalan bonyolítása érdekében. Nagyobb feladat hárul a lakóközösségekre, nekik kell meghatározni az épületen belül felhasznált hő elosztását a lakók között, amely nagy felelősséget jelent. A rendszer akkor igazságos, ha mérésen, és nem megítélésen alapszik. Mivel nem minden lakás rendelkezik hasonló paraméterekkel, a törvény lehetőséget biztosít bizonyos korrekciós ténye-

erőmű megvalósul idegen beruházásként. Az erőmű a gazdaságosabb energiatermelésből eredően olcsóbb energia alternatíváját jelentené a cég számára. A várható változásokhoz kell igazítani a saját kezelésükben lévő elosztó hálózatot, amely fejlesztést, korszerűsítést igényel.

Rendkívül izgalmas feladat az önkormányzat lakásgazdálkodási koncepciójából adódó kolóniaprogram végrehajtásában való aktív szerepvállalás. A lepusztult kolóniatelek helyén közösségi terek, zöldfelületek, értékes építési területek alakíthatók ki, annak érdekében, hogy a város rehabilitációs programban megfogalmazott és elképzelt rendezett városkép megvalósuljon.

Fontos feladatnak tekintik a város ingatlangazdálkodásában, valamint épület karbantartás és fejlesztésben való aktív szerepvállalást, kiterjesztve ezt a tevékenységüket a magánszektorra is.

Erőforrásait tekintve alkalmasak arra, hogy saját termelő tevékenységet folytassanak. Van néhány terület, amelyre a jövőben kiemelt figyelmet fordítanak, ilyen például a közétkeztetéssel kapcsolatos

erőmű megvalósul idegen beruházásként. Az erőmű a gazdaságosabb energiatermelésből eredően olcsóbb energia alternatíváját jelentené a cég számára. A várható változásokhoz kell igazítani a saját kezelésükben lévő elosztó hálózatot, amely fejlesztést, korszerűsítést igényel.

Kiemelt figyelmet szeretnének fordítani az ügyfélkapcsolatokra. Összevont ügyfélszolgálati irodát fognak kialakítani a Munkásotthon téri székházban. Pályázati forrás felhasználásával korszerű körülményeket kívánnak kialakítani az ügyfelek részére, parkolóval, korszerű szociális blokk kialakításával, ahol megoldást nyer az akadálymentes közlekedés is. A felújítás után, a Salgó Vagyon Kft. tevékenységével kapcsolatos minden lakossági ügyintézés egy helyen fog megvalósulni.

A változásokról bővebben a honlapon olvashatnak az érdeklődők, amelyen egyébként sok más, a

zók alkalmazására (például szélső lakások), amely korábban nem volt, éppen ezért a lakók közötti elosztási arányok változni fognak. A társasházak a szakszerű hőmennyiség-elosztás megállapításához szakember segítségét vehetik igénybe. A cég a mérhetőség elősegítése érdekében – támogatásként – mintegy 70 millió forint értékben korszerű mérőegységek felszereléséhez járult hozzá. Az volt a cél, hogy erősítsék azt a folyamatot, amely az igazságosabb elosztási rendszert szolgálja és megtakarításra ösztönöz.

A remények szerint a távhőszolgáltatásban már bevezetett 10 százalékos rezsicsökkentés, és a következő fűtési szezontól érvényesített további minimum 10 százalé-

zősek, amely biztosíték lehet arra vonatkozóan, hogy a távhőszolgáltatás melegezésére szolgál annak a közel négyezer családnak, amelynek tagjai a városban igénybe veszik. A cég szeretné a jövőben szolgáltatását kiterjeszteni azokon a területeken, ahol erre lehetőség nyílik – ilyen például a Beszterce-lakótelep. Eredményes és takarékos gazdálkodással további költségsökkentési lehetőségekben bizakodnak, amely a város lakók melegezését szolgálja – ahogyan azt küldetésükben megfogalmazták.

„Örízni és gyarapítani a város vagyonát, magas szintű szolgáltatással megszerezni és megőrizni a megrendelőink és a város lakók megbecsülését.”

